



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT  
MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE

**LA VOIX DE LA SOCIÉTÉ CIVILE  
ET DES CITOYENS**

JANVIER 2022  
- JUIN 2024



Photo de famille le 5 avril 2022 lors de la séance plénière d'installation de la nouvelle assemblée, du CoDev.

Le CoDev est une instance consultative de la Métropole Aix-Marseille Provence, composée de 240 membres bénévoles issus de la société civile et de citoyens volontaires. Sa mission consiste à formuler des propositions aux élus métropolitains dans les différents domaines de compétences de la Métropole. Pour cela, il mobilise des méthodes et outils participatifs afin de produire des avis et contributions qui répondent à des saisines de la présidence de la Métropole ou à des auto-saisines de ses membres. Ses propositions sont soumises aux élus de la Métropole afin de nourrir leurs débats et alimenter les politiques publiques qu'ils mettent en œuvre.

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Éditorial de Martine Vassal.....</b>	<b>4</b>
<b>Éditorial de Daniel Sperling .....</b>	<b>5</b>
<b>Une représentation citoyenne renforcée .....</b>	<b>6</b>
<b>Des méthodes innovantes pour proposer aux élus des actions concrètes .....</b>	<b>7</b>
L'intelligence collective au service d'une réflexion plus efficace .....	8
Des débats enrichis d'apports extérieurs .....	9
Sortir du cadre avec les rencontres « Hors les murs » .....	10
<b>Un dialogue permanent avec la présidente et les élus de la Métropole .....</b>	<b>12</b>
<b>Des propositions qui donnent vie aux avis .....</b>	<b>13</b>
Six avis riches en propositions et en suites concrètes.....	13
Deux contributions .....	18
<b>Un CoDev connu et reconnu .....</b>	<b>20</b>
300 participants pour iMPacte le grand rendez-vous des transitions .....	20
Une part active dans la Coordination Nationale des Conseils de développement (CNCD) .....	24
Des outils de communication pour valoriser les productions et les actions du CoDev .....	25
Le CoDev en ligne .....	25
Le CoDev en image .....	26
Le CoDev en réseaux.....	26



## ÉDITORIAL DE MARTINE VASSAL

Lors de l'installation de cette nouvelle mandature du Conseil de développement, en avril 2022, j'ai souhaité élargir sa composition à des citoyens volontaires. Près de 400 ont répondu à cet appel et 60 d'entre-eux ont pu intégrer cette assemblée et y apporter leur vision pragmatique d'habitant de la Métropole et d'usager des services déployés par l'institution. Ce nouveau souffle donné à cette instance consultative, essentielle à notre démocratie locale, a permis de mobiliser les énergies et l'intelligence collective pour accompagner l'évolution institutionnelle de la Métropole.

Depuis deux ans, cette énergie est incarnée par Daniel Sperling, le président du CoDev et par toutes celles et ceux qui sont engagés au sein de cette assemblée pour enrichir le débat démocratique. Je tiens à les en remercier. Ces deux premières années d'existence du Conseil de développement ont, en effet, été riches en avis, contributions et propositions. Au plus près des préoccupations des citoyens, le CoDev a éclairé les élus métropolitains sur la prise en compte des enjeux majeurs et complexes de notre territoire

comme son adaptation au changement climatique, la préservation des espaces agricoles et non artificialisés, l'intensification des usages des bâtis existants, le développement du sentiment d'appartenance à la Métropole.

Le dialogue en continu que j'ai souhaité instaurer entre cette instance et les élus métropolitains a été régulier et s'est traduit par de nombreuses rencontres et échanges avec les vice-présidents lors d'ateliers organisés par le CoDev. La qualité de ce dialogue et les liens croissants que nous avons tissés ont permis de nourrir un débat fructueux dont la plus belle illustration a été l'événement iMpacte sur les transitions organisé par le Conseil de développement, le 5 février 2024 à la grotte Cosquer.

Sur la base de ces deux premières années réussies, je renouvelle ma confiance à Daniel Sperling pour guider les activités du Conseil de développement et contribuer avec la Métropole à donner à ce territoire le rayonnement qu'il mérite.



## ÉDITORIAL

### DE DANIEL SPERLING

Le Conseil de développement veut faciliter la participation des citoyens à la construction de la Métropole. Les 240 citoyens et représentants de la société civile qui le composent, s'engagent dans cette démarche collective pour proposer aux élus métropolitains de nouvelles ambitions et des actions concrètes qui permettent d'améliorer le fonctionnement de la Métropole et de maximiser les impacts de ses politiques.

Ce rapport d'activité relate deux ans d'une activité intense durant lesquels la présidente de la Métropole Martine Vassal et les élus métropolitains nous ont témoigné un intérêt sans précédent.

Les deux premières années nous ont permis de produire 8 avis et contributions sur des sujets stratégiques : la souveraineté alimentaire, le sentiment d'appartenance à la Métropole, la densification, la décarbonation du territoire, la mobilisation citoyenne en faveur du climat, l'organisation de l'institution pour faire face aux transitions, l'Intelligence Artificielle et enfin le schéma de cohérence territoriale.

Comme je m'y étais engagé en avril 2022 lors de l'installation

de notre nouvelle mandature, j'ai veillé à ce que chaque membre puisse contribuer aux productions collectives, en fonction de ses aspirations et volontés. Je me suis également efforcé de maintenir un lien étroit et permanent avec les élus pour que les propositions du CoDev soient connues et pour la plupart d'entre-elles mises en œuvre dans le cadre de délibérations du Conseil Métropolitain.

Le présent rapport d'activité témoigne de la richesse et de la qualité des productions du CoDev. Il doit également être le point de départ d'une nouvelle aventure collective. Celle-ci nous permettra d'aborder de nouveaux sujets, de mettre en œuvre de nouvelles méthodes, toujours dans la préoccupation de l'intérêt général, du développement de la Métropole et de la qualité de vie de ses habitants.


# UNE REPRÉSENTATION CITOYENNE RENFORCÉE

Le CoDev, est un collectif composé de femmes et d'hommes qui viennent d'horizons divers. Il compte 240 citoyens métropolitains bénévoles qui ont choisi de s'impliquer pour l'intérêt général, au service du développement du territoire. On y retrouve des employés, des demandeurs d'emplois, des cadres, des chefs d'entreprises, des étudiants... Salariés du privé, de la fonction publique, retraités, ils habitent et travaillent sur l'ensemble de la Métropole

## La parité

La présidente de la Métropole a désigné autant de femmes que d'hommes dans le Conseil de développement.

## 240 acteurs de la société civile et des citoyens

**40**  **personnalités qualifiées :** enseignants, chercheurs, experts de tout domaine.

**90**  **« acteurs des territoires »** représentants socio-économiques de la Métropole

**50**  **« partenaires »** représentants d'institutions, associations et organismes contribuant au développement métropolitain qui ont désigné eux-mêmes leur représentant

 **Nouveau collège :** **60** citoyens volontaires

## Un nouveau collègue « citoyens »

Pour débiter son mandat, l'effectif du CoDev est passé de 180 à 240 membres (autant que les élus de la Métropole) en intégrant 60 habitants du territoire qui ont répondu à un vaste appel à candidatures qui a généré plus de 400 réponses. Ce collège est un panel représentatif de la population métropolitaine en termes de genres, d'âges et de catégories socio-professionnelles.

# DES MÉTHODES INNOVANTES POUR PROPOSER AUX ÉLUS DES ACTIONS CONCRÈTES À METTRE EN ŒUVRE

## Un Bureau de 20 membres pour organiser le travail du collectif

Pour faciliter et préparer le travail des différentes instances, le Bureau, composé auparavant de 12 personnes, a été élargi à 20 membres issus des quatre collèges. Il est composé du président, des deux 1er vice-présidents et de membres volontaires pour organiser l'activité du CoDev. Chacun est responsable d'une des thématiques transverses.

Daniel Sperling – président ; Colette Weizman – 1ere vice-présidente ; Marc Reverchon – 2e vice-président; Patricia Alloin-Aubanel – participation citoyenne - Organisation de moments de convivialité et d'échanges ; Frédérique Reffet – Cohésion sociale ; Jimmy Rapp – Organisation de moments de convivialité et d'échanges ; Brigitte Bertoncello – Aménagement ; Stephane Soto – Economie ; Jean-Pierre Martin – Logement; Jean-Charles Blanc – Emploi, insertion, formation ; Elysaubeth Gauthier – Relation avec les partenaires ; Fabrice Castoldi – Espace public et sécurité ; Karine Vernay-Chaouach – Education, formation ; Jean-Noël Argenson – Santé ; Daniel Nahon – Environnement ; Laurent Benvenuti- Mobilité Aménagement ; Annick Boet – Tourisme et culture ; Marie-Eve Pollet – Sport, Organisation de moments de convivialité et d'échanges ; Philippe Berutti – Organisations des rencontres territoriales ; Fabrice Coquio – numérique.

Nouveauté pour ce nouveau mandat, le président du CoDev est accompagné de deux premiers vice-présidents, Colette Weizman et Marc Reverchon, tous trois garants de la dynamique collective et de la production des travaux.



Le bureau du CoDev

## Les plénières, lieu de vie démocratique

Tous les membres du CoDev sont invités une fois par trimestre environ à participer à une plénière. Cette assemblée, qui s'est réunie cinq fois, est le cœur démocratique du CoDev. C'est le lieu où les membres débattent, notamment des avis, et peuvent les voter. Ce sont aussi des moments où les élus métropolitains viennent présenter et discuter les grandes politiques publiques qu'ils portent et un espace pour entendre les experts invités par le CoDev.

## L'INTELLIGENCE COLLECTIVE AU SERVICE D'UNE RÉFLEXION PLUS EFFICACE

Le CoDev a fait sa révolution culturelle en intégrant dès le début du nouveau mandat de nouvelles méthodes de réflexion basées sur les techniques d'intelligence collective. Une approche disruptive des sujets traités : jeux de rôles, chapeau de Bono, world café, camps de base... a permis aux membres du CoDev spécialistes ou non des thèmes abordés, de valoriser leur expertise singulière – personnelle, professionnelle ou simplement leur expertise d'usage.

L'utilisation de ces techniques participatives a facilité la co-construction de consensus sur des sujets parfois clivants et d'aboutir dans des temps de production très courts (de quelques semaines à trois mois) à des propositions concrètes dont les élus métropolitains ont pu se saisir.

Pour co-construire leurs avis, les membres du CoDev se sont imposés des rythmes d'activité soutenus au sein d'ateliers thématiques créés spécifiquement. Selon la nature des thèmes, ces ateliers ont pris la forme :

- D'une rencontre « flash » (une seule réunion au cours de laquelle l'ensemble des propositions sont discutées et choisies).
- D'un cycle de trois temps de production :
  1. Partage des connaissances ;
  2. Définition d'orientations ;
  3. Elaboration des propositions.



Près de 200 membres du CoDev ont participé à un vaste world café le 17 mai 2022 à la friche Belle-de-Mai pour co-construire leur programme de travail

# DES DÉBATS ENRICHIS D'APPORTS EXTÉRIEURS

## Le CoDev de la Métropole a été accompagné par le cabinet Nicaya conseil de 2022 à 2023 pour :

- Le recrutement d'un panel d'habitants représentatif de la diversité métropolitaine afin de composer le collège de 60 « citoyens » ;
- L'élaboration du programme de travail ;
- La préparation, l'organisation et l'animation des réunions sous différents formats en intelligence collective.

Il est intervenu pour insuffler une nouvelle dynamique dans les méthodes d'élaboration des avis, en animant les ateliers en intelligence collective, afin de libérer la créativité en garantissant la prise en compte des expertises de chaque membre.

## Des experts extérieurs au CoDev sont également intervenus afin de nourrir les échanges.



Marie-Laure Lambert, membre du Codev, et Joël Guiot, écologue et climatologue

Yves le Trionnaire, membre du CoDev, a présenté les 4 scénarios de neutralité carbone élaborés par l'Ademe (dont il est directeur régional) au niveau national à horizon 2050.

Maya Velmuradova, enseignante chercheuse a partagé les apports théoriques des sciences humaines et sociales pour la communication et l'action sociétale tels qu'ils peuvent s'appliquer à des processus de changement de comportement et d'engagements

Au démarrage des travaux sur les transitions, le Conseil de développement a auditionné Joël Guiot, sur l'état des connaissances et perspectives de l'impact du réchauffement climatique sur notre territoire. Cet écologue et climatologue, est directeur de recherche émérite au laboratoire CEREGE de l'université d'Aix-Marseille et coprésident du groupe régional d'experts sur le climat en région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur (GREC-SUD).

collectifs. Son intervention a permis de définir plus précisément l'objectif des nudges, dans la cadre des travaux du CoDev.

Les agences d'urbanisme (Agam et AUPA) sont systématiquement sollicitées par l'équipe technique du CoDev dans le cadre d'un programme de travail annuel pour proposer des données sur les thèmes traités.

## Un nouvel espace de travail numérique

La Métropole a mis à la disposition du CoDev l'outil collaboratif et de visioconférence « Teams » qui répond à deux besoins :

- Organiser des réunions en visioconférence, ce qui facilite la participation des membres.
- Proposer un espace de travail sécurisé dédié où tous les membres peuvent partager les documents nécessaires à leur activité, et un fil de discussion pour échanger des informations.

# SORTIR DU CADRE AVEC LES RENCONTRES « HORS LES MURS »

Mieux se connaître, renforcer le collectif en sortant du cadre des séances plénières et des ateliers participatifs en allant sur le terrain, voilà l'objectif des rencontres "Hors les murs". Le principe : un membre du CoDev propose de présenter son activité professionnelle sur son lieu de travail. D'autres membres sont invités à présenter un engagement personnel au service d'une cause ou au sein d'une association.



**15 décembre 2022**, visite de **TheCamp**, hub futuriste dédié à l'innovation dirigé par Stéphane Soto, vice-président du CoDev délégué à l'économie. Les membres du CoDev ont échangé autour des transformations futures, des enjeux économiques et environnementaux de demain, des innovations marquantes pour la Métropole Aix-Marseille-Provence, désignée Capitale européenne de l'innovation 2022 par la Commission européenne.

**3 mai 2023** - **Les studios de cinéma Provence Studios** dirigés par Olivier Marchetti (membre du CoDev) à Martigues ont servi de décor pour la deuxième rencontre hors les murs des membres du CoDev. Ils ont arpenté les allées et les studios de ce nouveau temple du cinéma de 26 000 m<sup>2</sup>, ce qui en fait l'un des plus grands de France, posé sur les rives de l'étang de Berre.



**12 juin 2023** -. Hervé Martel, président du Directoire du Grand Port Maritime de Marseille et Frédéric Dagnet, son directeur de cabinet et membre du CoDev, ont fait découvrir la façade nord de Marseille et les bassins est depuis la mer, à bord du bateau hybride l'Hélios. Une vue unique sur le Mucem, la Villa Méditerranée, le **projet CENAQ** (branchements électriques à quai pour les bateaux en escale), le bassin Arenc, le terminal vrac (ciment), le terminal croisière et la forme 10 (grande cale sèche) de réparation navale.



**13 décembre 2023 - La visite à l'Institut du Mouvement et de l'Appareil Locomoteur**, fondé par le Professeur Jean-Noël Argenson, vice-président du CoDev délégué à la santé, a suscité un grand intérêt parmi les membres. Cet établissement de niveau international, situé au sein de l'hôpital Sainte-Marguerite à Marseille, est spécialisé dans les pathologies ostéo-articulaires et leur réadaptation fonctionnelle. Il dispose d'un espace robotique, d'une IRM ouverte et d'un centre de rééducation sportive. Le projet «Marseille Immunologie Biocluster», visant à développer des traitements contre les cancers, les maladies auto-immunes et les maladies infectieuses, leur a également été présenté.

Les membres du CoDev se sont posés à l'**Aéroport international Marseille-Provence**, le **mardi 9 avril 2024**. Accueillis par Philippe Bernand, Président du Directoire et son secrétaire général et membre du CoDev, Arnaud Besson, ils ont eu le privilège de découvrir le nouveau visage de la plateforme aéroportuaire de Marignane qui vise à améliorer la qualité de services, à repenser l'accueil des passagers en s'inscrivant dans le développement d'une activité bas carbone et une utilisation plus raisonnée des ressources.



Découverte de l'**envers du décor d'OK Corral**, le plus grand parc d'attractions du Sud de la France, le **21 mai 2024**. Dirigé en famille par Mathjis Bembom, membre du CoDev, avec son épouse et ses deux fils, l'entreprise est engagée depuis de nombreuses années en faveur du développement durable dans le cadre de leur label « Eco Corral ». Un engagement qui se traduit par une gestion rigoureuse des ressources (eau et électricité pour le public et le personnel), en faisant appel à de la main-d'œuvre et des sous-traitants locaux.

# UN DIALOGUE PERMANENT AVEC LA PRÉSIDENTE ET LES ÉLUS DE LA MÉTROPOLE



Martine Vassal a présidé la séance plénière d'installation du nouveau CoDev le 5 avril 2022, où elle a souhaité entretenir un dialogue en continu avec le CoDev et soumettre au vote des élus métropolitains au moins une de ses propositions par an.

La présidente de la Métropole a assisté à une seconde assemblée plénière et a organisé une rencontre entre les membres du bureau du CoDev et les vice-présidents de la Métropole le 27 septembre 2023. Elle a également ouvert l'évènement iMpacte à la grotte Cosquer le 5 février 2024.

Ce dialogue permanent souhaité par Martine Vassal s'est traduit par la participation de nombreux élus métropolitains aux plénières, groupes de travail et rencontres organisées par le CoDev. Les services

techniques de la Métropole ont également été associés aux réflexions du CoDev afin qu'ils apportent leur expertise technique et partagent les actions que la Métropole a déjà engagées sur les différents sujets étudiés.

**Il est souvent reproché aux acteurs politiques d'être déconnectés du quotidien des administrés. Alors quelle meilleure façon d'y faire face que d'associer des citoyens aux débats publics !**

Martine Vassal

**La participation de la société civile, de ceux qui vivent et font le territoire au plus près du terrain, est indispensable parce qu'elle est un des outils de la démocratie locale.**

Daniel Sperling

La présidente de la Métropole a souhaité désigner un conseiller métropolitain référent pour le CoDev en la personne de Martin Carvalho. Ce dernier a pu suivre les travaux du CoDev et est intervenu devant l'assemblée plénière du 14 mars 2023 : **« Je salue le sérieux des travaux du CoDev. Il participe à l'amélioration de la vie des habitants de la métropole, et il propose aux élus, des solutions, des pistes d'action, que parfois nous ne voyons pas, ou que nous n'avons pas le temps d'explorer.**

**(...) vos réflexions ne resteront pas lettres mortes. La participation citoyenne n'est pas une option, c'est une obligation démocratique** ». Il est le lien indispensable entre les élus et le CoDev dont il a l'écoute et dont il est le premier défenseur.



# DES PROPOSITIONS QUI DONNENT VIE AUX AVIS

## SIX AVIS RICHES EN PROPOSITIONS ET EN SUITES CONCRÈTES

C'est la crainte de tous les CoDev de France : voir leurs avis rejoindre les rayonnages d'une bibliothèque sans même avoir été lus et leurs propositions tomber dans l'oubli. Pour échapper à ce risque, le CoDev a reçu de la présidente de la Métropole une légitimité et une écoute de la part des élus qui ont permis de dessiner des pistes de mises en œuvre des propositions contenues dans ses avis.



### Septembre 2022 « Pour une agriculture métropolitaine forte, nourricière et accessible »

**Les principales propositions :** sanctuarisation des terres agricoles, soutien au métier d'agriculteur et à la reconversion des pratiques agricoles dans un contexte de changement climatique, développement des circuits courts en rapprochant les consommateurs des producteurs.

#### Les suites :

- **28 novembre 2022 :** Daniel Nahon, vice-président du CoDev délégué à l'environnement, a présenté ces propositions lors du Forum annuel de l'alimentation, dans le cadre du Programme alimentaire territorial de la Métropole et du Pôles d'Équilibre Territorial et Rural du Pays d'Arles, à l'invitation de Martial Alvarez, maire de Port-Saint-du-Rhône.
- **6 décembre 2022 :** Les élus du Conseil de la Métropole adoptent à l'unanimité une délibération prenant acte des propositions du CoDev sur « la Souveraineté alimentaire »



De gauche à droite : Daniel Nahon, rapporteur de l'avis pour le CoDev, Daniel Sperling et Christian Burle, vice-président de la Métropole délégué à l'Agriculture, la Viticulture et ruralité, à l'Alimentation et Circuits courts, maire de Peynier qui a présenté les axes du programme alimentaire territorial lors d'une rencontre flash sur la souveraineté alimentaire (12 juillet 2022). Il a participé à la plénière où l'avis a été voté le 29 septembre 2022. Il était accompagné de Cyrille Naudy, directeur transition écologique et énergétique de la Métropole.



### Mars 2023 « De la nécessité de faire naître un sentiment d'appartenance à la Métropole ? - ou comment passer de l'indifférence à la fierté d'appartenance ? »

Les membres du CoDev se sont autosaisis d'un sujet vaste et complexe, celui de fonder un sentiment d'appartenance au sein d'une institution créée récemment par la fusion de six intercommunalités préexistantes construites autour de récits historiques et culturels différents. Ils ont abouti à des propositions permettant de s'appuyer sur les espaces naturels à travers la création d'événements fédérateurs et populaires. Ils souhaitent également que les habitants soient davantage associés à la définition des projets de la Métropole et à l'amélioration du fonctionnement du service public.

Les rapporteurs pour le CoDev : Patricia Alloin-Aubanel, Marie-Eve Pollet, Philippe Berutti, Jimmy Rapp.

## Les suites :

Inspirée par ces propositions, la présidente de la Métropole a annoncé la création d'un grand trail « nature » entre Marseille et Aix-en-Provence qui serait une manifestation réunissant tous les publics, quel que soit l'âge ou le niveau, tout en mettant en avant le territoire, pour une grande fête du sport et ses valeurs. La première édition devrait se tenir en février ou mars 2025.



### Mars 2023

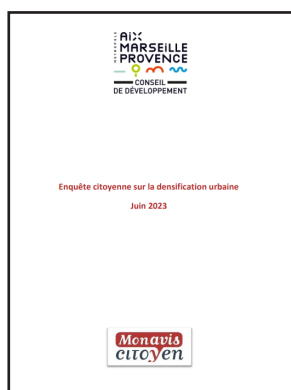
#### « Comment densifier nos villes en les rendant plus agréables à vivre ? »

Pour les membres du CoDev, la densification est nécessaire pour notamment limiter la consommation d'espaces naturels. Cela doit prendre en compte la qualité des espaces publics, la diversité, la convivialité, la mixité sociale, l'absence de nuisances sonores, les espaces verts et naturels, etc. La densification doit rimer avec intensification, inclusion, mobilités, emplois, végétalisation dans une logique « gagnant-gagnant » pour les habitants déjà présents.

Les rapporteurs pour le CoDev : Brigitte Bertoncello, Laurent Benvenuti, Marc Reverchon

## Les suites :

Un vote des élus de la Métropole le 4 mai 2023 a pris acte des propositions du CoDev **pour encourager l'intensification urbaine** et engager une démarche inédite d'incitation à l'intensification urbaine. Cela permettra d'articuler les politiques métropolitaines sur cet objectif et d'impliquer à la fois les acteurs socio-économiques et les citoyens aux réponses nouvelles à y apporter.



**Une enquête nationale sur la densification urbaine** réalisée à la demande du CoDev pour le compte de la Métropole Aix-Marseille-Provence par « Mon avis citoyen » (plateforme numérique qui permet aux habitants de donner leur avis sur leur ville ou leur Métropole) du 21 avril au 8 mai 2023 sur le thème : « Que disent les habitants de nos Métropoles sur la densification urbaine ? ».

**L'avis sur la densification urbaine au cœur des réflexions du Conseil National de la Refondation** le 15 mai 2023 en préfecture des Bouches-du-Rhône, à Marseille. Organisé par l'Etat et la Métropole Aix-Marseille-Provence, en présence du Préfet de Région Christophe Mirmand et de la Présidente de la Métropole Aix-Marseille-Provence, Martine Vassal, ce Conseil National de la Refondation « Climat et biodiversité » était consacré au défi de l'intensification urbaine. Pour lancer la séance, le président du CoDev Daniel Sperling a présenté les propositions de l'avis sur la densification urbaine. Ses membres ont pris part aux différents ateliers de réflexion et d'intelligence collective que proposait ce CNR.



**Un atelier sur l'intensification aux 14<sup>e</sup> Rencontres de la Coordination nationale des Conseils de développement (CNCD)**, co-animé par le CoDev d'Aix-Marseille-Provence et celui du Grand Paris le 15 novembre 2023 à Nancy. Marc Reverchon, 2<sup>e</sup> vice-président du CoDev AMP, a partagé les propositions qui ont été soumises aux élus métropolitains.

direction régionale des Affaires culturelles Provence-Alpes-Côte d'Azur, sur le thème : « L'intensification urbaine appliquée au secteur Marseille-Vitrolles/Marignane ». Brigitte Bertoncello, vice-présidente du CoDev déléguée à l'aménagement, a pu y partager les résultats de l'avis sur la densification dans le cadre d'un atelier dédié.

**L'intensification urbaine en débat avec 140 étudiants architectes** du 29 août au 8 septembre 2023 lors d'un workshop organisé par l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Marseille (ENSA.M), en partenariat avec la Métropole Aix-Marseille-Provence et la



Séminaire de lancement du POPSU Intensification urbaine, le 19 octobre 2023 à la TLM : Claude Bertolino – directrice de l'Etablissement Public Foncier ; Frédéric Vigouroux – Maire de Miramas ; Brigitte Bertoncello – Professeure émérite de l'université ; Thierry Moallic – directeur de l'Agence Départementale d'Information sur le Logement des Bouches-du-Rhône

### ***Un séminaire sur le thème « Intensifications métropolitaines »***

Les propositions du CoDev ont de nouveau été partagées à l'occasion du séminaire de la Plateforme d'Observation des Projets et Stratégies Urbaines (POPSU) sur le thème « Intensifications métropolitaines », le 19 octobre 2023 à Marseille. Ce séminaire a inauguré un cycle de travail entre la Métropole et l'Etat impliquant une dizaine de chercheurs.

Cette rencontre a réuni des élus métropolitains, des acteurs socio-économiques, des membres du CoDev (parmi lesquels Brigitte Bertoncello – 2<sup>e</sup> à droite - vice-présidente déléguée à l'aménagement est intervenue en tribune).

## Mars 2023- février 2024

### La démarche Ambition-Transitions a généré 10 propositions

Le CoDev Aix-Marseille-Provence a été saisi, en Mars 2023, par la présidente de la Métropole Martine Vassal sur la question « Comment réussir l'ambition d'Aix-Marseille-Provence sur les transitions ? ».

Cette démarche est venue compléter les travaux prospectifs d'une commission composée d'élus métropolitains qui ont choisi le scénario des transitions pour affirmer l'ambition de la Métropole du futur.

Les membres ont construit trois avis complémentaires et dix propositions

engageantes pour faciliter et accélérer les transitions par la Métropole Aix-Marseille-Provence.

Ces trois avis ont un point commun : ils reposent sur une amplification de l'action citoyenne pour contribuer aux objectifs métropolitains de décarbonation et d'adaptation au changement climatique.



Pascal Montécot, 1er vice-président de la Métropole, maire de Pélissanne, a présenté la saisine « Comment réussir l'ambition d'Aix-Marseille-Provence sur les transitions ? » lors de la plénière du 29 septembre 2022. Cette présentation a marqué le lancement du cycle de travail « Ambition-transitions » qui a duré jusqu'en fin 2023 : « J'attends de la société civile, du Conseil de développement, qu'il apporte des idées, qu'il conforte les bases prises par les élus à l'issue des travaux de la commission Ambition, pour permettre à ce document d'évoluer »



« **Imaginer et réussir ensemble la Métropole décarbonée en 2050 ?** », un exercice de prospective pour :

- Construire des visions d'avenir mobilisatrices, pour (ré)enchanter l'avenir
- Diffuser les futurs positifs aux 4 coins de la métropole
- S'inspirer d'ailleurs
- Utiliser le potentiel des nudges pour accélérer les changements de comportement.

## « Démultiplier les actions citoyennes inspirantes pour le climat », pour :

- Favoriser l'émulation grâce à un forum métropolitain des initiatives citoyennes pour le climat ;
- Mobiliser des moyens existants pour accompagner les initiatives citoyennes pour le climat ;
- Pérenniser l'appel à initiatives citoyennes en faveur du climat avec un budget significatif dédié.

Cela s'est traduit par un appel à initiatives mettant en valeur des actions les plus pertinentes et les plus facilement duplicables à l'échelle de la Métropole.



## « Faire des transitions la boussole des politiques

**métropolitaines »**, une réflexion exemplaire entre les membres du CoDev, les élus métropolitains, les services de la Métropole pour intégrer les transitions dans les politiques publiques de la Métropole :

- Créer un comité de gouvernance métropolitaine des transitions ;
- Coordonner davantage l'ensemble des actions métropolitaines pour le climat ;
- Afficher le « budget vert » de la métropole.

Trois vice-présidents ont animé des rencontres avec le CoDev dont l'objectif était de présenter les orientations des grands schémas structurants de la Métropole :

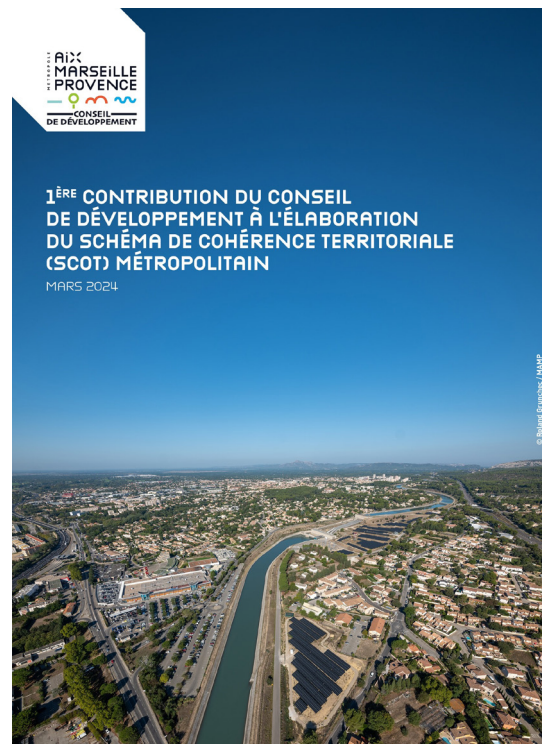
- Henri Pons, vice-président en charge de la Mobilité ainsi que le directeur général délégué, Claude Faucher pour le Plan de déplacement urbain, le 3 juillet 2023 ;
- David Ytier, vice-président en charge de l'Habitat ainsi que le directeur général délégué, Eric Taverni, pour le programme local de l'habitat le 13 septembre 2023 ;
- Gérard Gazay, vice-président en charge du Développement économique, ainsi que la directrice générale déléguée, Pascale Pietta, pour l'agenda du développement économique, le 10 octobre 2023.

## Les suites :

Certaines propositions sont en cours d'expertise par les services de la Métropole, notamment dans le cadre du Plan Climat Air et Énergie métropolitain (PCAEM) et pourraient être mises en œuvre :

- Un appel à projets pour accompagner de « petites » initiatives citoyennes dans le cadre du Plan climat air énergie métropolitain ;
- Un « Forum Métropolitain des Actions Citoyennes pour le Climat » ;
- Un programme de recherche en collaboration avec Aix-Marseille Université pour « Mieux identifier et caractériser les initiatives citoyennes pour le climat » ;
- Une étude sur la mise en place du mécénat de compétences pour les collaborateurs de la Métropole souhaitant accompagner des initiatives citoyennes pour le climat ;
- Un budget vert métropolitain pour prioriser les financements et les investissements sur les enjeux climatiques ;
- Une action « imagine ta Métropole en 2050 » auprès des jeunes et de publics variés ;
- Une adhésion de la Métropole au réseau international des « Villes en transition » ;
- Un « comité des sages » auprès des élus et des équipes de la Métropole pour la prise en compte des enjeux climatiques.

# DEUX CONTRIBUTIONS



## Septembre 2023

### « Pour un usage éthique de l'Intelligence Artificielle à et par la Métropole »

Les membres du CoDev ont contribué à l'élaboration de la charte métropolitaine pour un usage éthique de l'Intelligence Artificielle (IA).

A l'invitation de Arnaud Mercier, élu délégué au numérique de la Métropole et maire de Venelles, les membres du CoDev ont bâti leur réflexion autour de six propositions : la transparence pour un consentement éclairé des usagers, un droit de

recours en cas de traitement inéquitable, réguler l'IA par l'intelligence humaine, pour une IA qui préserve l'environnement, sécuriser les systèmes pour garantir une relation de confiance avec l'utilisateur et pas de recours systématique à l'IA lorsqu'une autre solution est possible.

La direction du numérique a intégré ces propositions dans la rédaction de la Charte de l'IA approuvée à l'unanimité des élus en Conseil métropolitain le 12 octobre 2023. Cette charte est communiquée à tous les utilisateurs, concepteurs de services ainsi que les prestataires de la Métropole pour qu'ils s'y conforment.

## Mars 2024

### « 1ère contribution à l'élaboration du Schéma de cohérence territoriale (SCoT) métropolitain »

Le document remis à la Métropole expose comment les membres du CoDev souhaitent renforcer le niveau d'ambition du projet dans son approche de l'échelle métropolitaine. Ils proposent de nombreuses pistes pour affirmer plus clairement certaines priorités, telles que l'intensification et la préservation du foncier, la sanctuarisation des terres agricoles, les mobilités, l'utilisation des énergies renouvelables et la préservation des ressources naturelles telles que l'eau, le renforcement de la qualité de vie et du sentiment d'appartenance en s'appuyant sur le sport et la culture.

Cette contribution fait suite à une présentation le 12 mars 2024 des grands axes du

futur Schéma de cohérence territoriale (SCoT)

métropolitain par Jean-David Ciot - Conseiller métropolitain délégué à la Planification (PLUi), à l'Urbanisme et à l'Aménagement du territoire, maire du Puy-Sainte-Réparate -, et l'équipe du service Stratégie territoriale de la Métropole chargée de l'élaboration du projet. Compte-tenu de la richesse des échanges et de la nécessité d'approfondir certains sujets stratégiques pour l'avenir de la Métropole, les membres du CoDev vont poursuivre leurs réflexions. Ils remettront un avis complémentaire d'ici l'automne à la Métropole, afin qu'il soit joint au dossier d'enquête publique.

# LE CODEV EN ACTION



Ateliers participatifs CODEV - Mai 2022



# UN CODEV CONNU ET RECONNU

## 300 PARTICIPANTS POUR IMPACTE LE GRAND RENDEZ-VOUS DES TRANSITIONS



Pour la première fois de son histoire, le CoDev a organisé un événement grand public d'envergure autour des transitions le 5 février 2024 dans le cadre magnifique du bâtiment qui accueille la reconstitution de la Grotte Cosquer. 300 participants ont partagé les réflexions des membres du CoDev qui ont œuvré durant six mois pour produire trois avis sur le sujet et dont les propositions ont été présentées.



La présidente de la Métropole, de nombreux élus étaient présents pour participer aux tables-rondes. Rob Hopkins, initiateur du mouvement international des Villes en transition, parrain de l'événement, a apporté une dimension internationale et une expertise précieuse à la discussion sur les défis et les opportunités à saisir sur le sujet des transitions



*« La solution viendra d'une multitude de projets et d'initiatives différentes, mises en place par une multitude d'acteurs, unis par leur volonté de changer la donne. »*

Rob Hopkins

## Les actions inspirantes pour le climat



Le CoDev a joué la carte de la mobilisation citoyenne en lançant **un appel à initiatives** en juin 2023. L'objectif de la démarche étant de faire connaître les actions collectives et citoyennes déjà à l'œuvre dans la métropole, de les récompenser et d'imaginer leur généralisation.

LES ACTIONS LES PLUS INSPIRANTES SERONT MISES EN VALEUR PAR LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT AIX-MARSEILLE PROVENCE



Ces initiatives, déployées sur la métropole, touchent des thématiques essentielles pour le climat, telles que la réduction et le réemploi des déchets, l'alimentation durable, l'agriculture urbaine et l'agroécologie, la protection de la biodiversité et la préservation du patrimoine, la promotion des économies d'énergie et des énergies renouvelables.



Cinq collectifs citoyens ont reçu un trophée des « Actions citoyennes inspirantes pour le climat », des mains de Colette Weizman (au micro), 1<sup>ère</sup> vice-présidente du CoDev.

## Trois membres du CoDev ont animé les débats avec des vice-président(e)s de la Métropole



De gauche à droite, Frédérique Reffet (CoDev) Julien Dézecot, animateur de la soirée, rédacteur en chef du magazine Sans transitions! et Laurent Simon, vice-président délégué à la Transition énergétique, sur le volet « Imaginer et réussir ensemble la Métropole décarbonée en 2050 ».



Vincent Moulin (CoDev) avec Amapola Ventron, vice-présidente déléguée à la Protection de l'environnement et à la transition écologique, sur « les actions citoyennes inspirantes pour le climat ».



Gwenaël Kervajan (CoDev) avec Didier Khelfa, vice-président délégué au Budget et aux finances sur les propositions pour « Faire des transitions la boussole des politiques métropolitaines ».

*« Ce qui m'intéresse vraiment ce soir, c'est que ces propositions ont un niveau d'influence élevé qui place les citoyens au cœur des plans pour l'avenir. Lorsque nous regardons l'urgence climatique et ce que nous devons faire dans un laps de temps très court, nous ne pouvons pas le faire sans des citoyens engagés, sans une action qui part de la base et qui mobilise. Je pense que le rôle d'une Métropole est de soutenir ce travail, de l'appuyer, d'y investir, de former le citoyen et de lui donner ce dont il a besoin pour s'épanouir ».*

Rob Hopkins

# UNE PART ACTIVE DANS LA COORDINATION NATIONALE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT (CNCD)

Le CoDev de la Métropole est adhérent de la CNCD, espace d'échange de pratiques, de débat et de réflexion pour les bénévoles des conseils de développement et leur équipe d'appui, qui regroupe 122 CoDev en France. Il participe aux séances de travail ainsi qu'aux conseils d'administration. Il bénéficie de la mise en réseau de ses productions et transmet régulièrement des informations qui sont publiées sur le site Internet de la CNCD au niveau national. Daniel Sperling, le président du CoDev est membre du Conseil d'administration de la CNCD.



Le CoDev AMP a pris une part active dans l'organisation d'un atelier sur l'intensification lors des 14<sup>e</sup> Rencontres de la CNCD qui se sont déroulées le 15 novembre 2023 à Nancy. Marc Reverchon, (2<sup>e</sup> vice-président, au pupitre) y a présenté les travaux du CoDev AMP.

## Une enquête nationale sur la densification urbaine

Le CoDev a initié une enquête citoyenne réalisée pour le compte de la Métropole Aix-Marseille-Provence par « Mon avis citoyen » (plateforme numérique qui permet aux habitants de donner leur avis sur leur ville ou leur Métropole) du 21 avril au 8 mai 2023 sur le thème : « Que disent les habitants de nos Métropoles sur la densification urbaine ? ».

Le questionnaire a été adressé aux habitants d'Aix-Marseille-Provence (AMP) et des autres Métropoles françaises grâce au précieux relais de la CNCD. 6 405 personnes dont près de la moitié de résidents de la Métropole Aix-Marseille-Provence, ont répondu au questionnaire.

Les résultats de l'enquête ont été présentés devant le Conseil National de la Refondation territoriale, le 15 mai 2023 à Marseille, par Daniel Sperling, président du CoDev Aix-Marseille-Provence, en appui de l'avis et des propositions sur la densification urbaine. Ils ont également fait l'objet d'une présentation détaillée en juillet 2023, lors d'un webinar co-organisé avec la Coordination nationale des conseils de développement réunissant de nombreux acteurs de la société civile et partenaires.

Les CoDev d'Aix-Marseille-Provence, de la Métropole du Grand Paris, Lyon et Annecy participent à la rédaction d'un ouvrage collectif à paraître aux éditions Le Moniteur : « La densification urbaine vue par les Conseils de développement », à paraître d'ici fin 2024.

# DES OUTILS DE COMMUNICATION POUR VALORISER LES PRODUCTIONS ET LES ACTIONS DU CODEV

Les actions de communication sont essentielles pour valoriser l'engagement et les productions des membres du CoDev, auprès des élus de la Métropole, des partenaires et des citoyens métropolitains.

Elles ont pour vocation de renforcer les liens entre les membres, de les tenir informés des réunions, rendez-vous et rencontres à venir. Faire que la communauté du CoDev reste connectée, engagée et informée, favorise ainsi une collaboration efficace et une participation active aux initiatives engagées depuis deux ans.

Le CoDev dispose d'un nouveau site internet et produit une lettre d'information.

Ces supports sont enrichis dans leurs contenus par la réalisation et la diffusion de vidéos relatant l'ensemble des temps forts, assemblées plénières, ateliers et rencontres flash, événement iMPacte et rencontres « Hors les murs ».

Cette communication s'appuie également sur les réseaux sociaux de la Métropole (linkedin, X, Facebook, YouTube) et le service de presse de la Métropole Aix-Marseille-Provence pour diffuser et promouvoir l'ensemble de ces actions et faire connaître au grand public le CoDev et les enjeux de participation citoyenne.

## LE CODEV EN LIGNE

### Site internet

En janvier 2022 le site du CoDev a été entièrement refondé avec le concours de la Direction Pôle Numérique et de la Direction Communication de la Métropole, afin de renforcer sa visibilité et son ergonomie.

Ce site dédié permet à tout un chacun de rester informé sur la vie du CoDev, sur les actions menées par ses membres et de prendre connaissance des avis et des propositions émis auprès des élus métropolitains.

Près de 20.000 visiteurs uniques fréquentent le site [conseil-developpement.ampmetropole.fr](http://conseil-developpement.ampmetropole.fr).



### La Lettre du CoDev

La Lettre du CoDev est un maillon fort dans la communication de l'instance. Elle permet d'informer au plus près les élus de la Métropole et les services, les citoyens métropolitains et les partenaires du CoDev. Quatre lettres numériques ont été produites depuis décembre 2022.

# LE CODEV EN IMAGE

## Les vidéos

En collaboration avec la Direction de la Communication de la Métropole, 9 vidéos et 2 motion-designs ont été réalisés pour présenter les missions du CoDev et l'engagement de ses membres, restituer les travaux en assemblées plénières. Ils sont visibles sur les sites du CoDev et de la Métropole via la chaîne Youtube de la Métropole et dans la playlist CoDev.



## Vu à la télé !

Qui mieux que le CoDev Aix-Marseille-Provence, peut illustrer la participation citoyenne. La chaîne BFM TV Marseille a braqué ses projecteurs sur le CoDev en septembre 2023, pour mettre en lumière l'engagement des citoyens et des acteurs de la société civile. Ce reportage a permis d'informer les habitants sur l'une des compétences de la Métropole en valorisant les enjeux du CoDev.

# LE CODEV EN RÉSEAUX

Les actions du CoDev ont été relayées sur les réseaux sociaux de la Métropole depuis janvier 2022, à commencer par la conférence de presse de la présidente Martine Vassal pour le lancement de l'appel à candidatures pour la constitution du collège citoyens.

L'assemblée plénière d'installation du Conseil de développement, l'adoption des avis, l'événement

iImpacte dédié aux transitions, sont autant de sujets qui ont donné lieu à des posts sur les réseaux LinkedIn, X (ex-Twitter) et Facebook de la Métropole afin d'accroître la notoriété du CoDev.



## CONTACT :

Site web : [conseil-developpement.ampmetropole.fr](http://conseil-developpement.ampmetropole.fr)

Mail : [conseil-developpement@ampmetropole.fr](mailto:conseil-developpement@ampmetropole.fr)

